



O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI PREZIDENTINING QARORI

2021 yil « 30 » апреля

№ ПП–5100

О мерах по трансформации и поддержке предприятий гражданской авиации

В целях поддержки предприятий гражданской авиации в условиях пандемии коронавируса, ускорения процессов трансформации в данной сфере, дальнейшей диверсификации авиационных услуг, обеспечения доступности их для населения по качеству и стоимости:

1. Утвердить **«дорожные карты» по ускорению процессов трансформации** в АО «Uzbekistan Airways» и АО «Uzbekistan Airports» в 2021–2022 годах согласно приложениям №№ 1 и 2.

2. Согласиться с предложением Министерства финансов, Министерства транспорта и Агентства по управлению государственными активами **о передаче АО «Uzbekistan Airports»**, в виде исключения, на договорной основе **полномочий исполнительного органа международных аэропортов**, независимо от их организационно-правовой формы.

Министерству финансов (Ишметов Т.А.) **в месячный срок** обеспечить заключение между АО «Uzbekistan Airports» и исполнительными органами международных аэропортов **договоров об управлении международными аэропортами** на возмездной основе и внесение необходимых изменений во внутренние документы. При этом предусмотреть основными задачами управляющего:

реализацию единой стратегии развития аэропортов и корпоративной политики, осуществление методологического руководства деятельностью аэропортов;

аккумулирование финансовых потоков, рациональное использование денежных средств, снижение себестоимости и распоряжение чистой прибылью, а также проведение закупок в централизованном порядке;

определение со стороны АО «Uzbekistan Airports» порядка (рамочных полномочий) осуществления производственной и хозяйственной деятельности международных аэропортов.

3. Определить, что установленная ставка **земельного налога и налога на имущество**, взимаемые с юридических лиц, для АО «Uzbekistan Airports» и входящих в его состав международных аэропортов **сокращается до 50 процентов с 1 мая 2021 года сроком на 3 года**.

4. Министерству финансов (Ишметов Т.А.) и Агентству по управлению государственными активами (Ортиков А.Ж.) **в трехмесячный срок** заключить с международными аэропортами в составе АО «Uzbekistan Airports» договоры на безвозмездное использование аэродромной инфраструктуры, являющейся государственным имуществом. При этом в договорах предусмотреть условия по содержанию, капитальному и текущему ремонту аэродромной инфраструктуры.

Принять к сведению, что переданное без права распоряжения имущество отражается обособленно от активов аэропортов вне баланса и не включается в налоговую базу по налогу на имущество и земельному налогу, а также не начисляются амортизационные отчисления.

Определить, что строительство, капитальный ремонт и реконструкция аэродромных комплексов аэропортов осуществляются за счет Государственного бюджета, а также собственные средства АО «Uzbekistan Airports», затраченные на данные работы по согласованию с Министерством финансов, компенсируются за счет Государственного бюджета.

5. Министерству финансов (Ишметов Т.А.) **в месячный срок** продлить **до 10 февраля 2024 года** срок возврата средств беспроцентной бюджетной ссуды в размере **40 млн долларов США**, выделенных для АО «Uzbekistan Airways», предусмотрев начало возврата с 10 мая 2022 года.

6. АО «Узнацбанк» (Мирсоатов А.К.), Фонду реконструкции и развития (Вафаев Ш.А.) **в месячный срок** пересмотреть графики погашения кредитов АО «Uzbekistan Airways» в размере **895 млрд сумов и 77,73 млн долларов США**, с прекращением выплат по задолженности за 2021–2023 годы (основной долг и проценты).

Министерству финансов (Ишметов Т.А.) на основании требований настоящего пункта переоформить предоставленные Фонду реконструкции и развития и АО «Узнацбанк» государственные гарантии по выполнению АО «Uzbekistan Airways» кредитных обязательств.

7. АО «Uzbekistan Airways» (Махкамов И.Р.) принять меры по реализации воздушных судов предприятиям, непосредственно осуществляющим деятельность в данной сфере, в установленном порядке **путем открытых торгов** согласно приложению № 3.

8. В целях кардинального улучшения качества оказываемых услуг на основе современных требований для пассажиров и пребывающих лиц на аэровокзалах, железнодорожных и автобусных вокзалах (далее – вокзалы), упрощения допуска, создания необходимых условий, а также развития предпринимательства на вокзалах и на прилегающих к ним территориях согласиться с предложениями Министерства транспорта, Министерства внутренних дел и Национальной гвардии о:

разрешении пребывающим лицам на свободный вход в здания вокзалов и выход из них с соблюдением требований безопасности;

упрощении порядка разрешения на организацию на вокзалах и прилегающих к ним территориях точек общественного питания, деятельности по оказанию услуг и розничной торговли;

разрешении на использование эстакады аэропортов всеми видами пассажирских автотранспортных средств на территории международных аэропортов;

объединении основных проверочных пунктов вокзалов с первичными контрольно-пропускными пунктами на входе.

Службе государственной безопасности (Азизов А.А.), Министерству внутренних дел (Бобожонов П.Р.), Национальной гвардии (Джураев Р.М.), Министерству транспорта (Махкамов И.Р.):

в трехмесячный срок, создав Республиканскую комиссию в составе представителей соответствующих ведомств, разработать с учетом передового зарубежного опыта и внести в Кабинет Министров на утверждение порядок обеспечения безопасности в зданиях вокзалов и на прилегающих к ним территориях;

принять меры по полному обеспечению современными техническими средствами (средства распознавания лиц и транспорта) и способами контроля обеспечения безопасности зданий вокзалов и прилегающих к ним территорий;

Службе государственной безопасности (Азизов А.А.), Министерству внутренних дел (Бобожонов П.Р.), Государственному таможенному комитету (Азимов М.Б.) совместно с Министерством финансов (Ишметов Т.А.) вносить соответствующие изменения в требуемые штатные

единицы в установленном порядке с учетом изменений на охраняемой территории службы авиационной безопасности, пограничной, таможенной и других охраняемых территорий за счет реконструкции в международных аэропортах.

9. АО «Uzbekistan Airways» (Махкамов И.Р.) совместно с Государственным таможенным комитетом (Азимов М.Б.) и заинтересованными министерствами и ведомствами **в трехмесячный срок создать свободную таможенную зону** на территории (площадь 39 га) ООО «Uzbekistan Airways Technics», расположенного по адресу: г. Ташкент, Сергелийский район, Авиагородок.

Определить, что в свободной таможенной зоне:

осуществляется свободная замена запасных частей авиационной техники, предназначенных для ремонта всех иностранных воздушных судов и их отдельных агрегатов согласно международным правовым и техническим нормам;

запасные части авиационной техники, необходимые для ремонта воздушных судов местных авиакомпаний, а также их частей и агрегатов, приобретаются в пределах свободной таможенной зоны и используются в таможенном режиме «выпуск для свободного обращения»;

запасные части авиационной техники, ввозимые из-за границы, размещаются в данной таможенной зоне путем оформления в таможенный режим «свободная таможенная зона», а также в виде исключения не требуются сертификаты и документы разрешительного характера;

при прибытии воздушных судов (включая их части и агрегаты), ввозимых в свободную таможенную зону в целях осуществления ремонта, таможенный контроль осуществляется без оформления их в соответствующие таможенные режимы.

Министерству транспорта (Махкамов И.Р.), Государственному таможенному комитету (Азимов М.Б.), Государственному налоговому комитету (Кудбиев Ш.Д.) совместно с Центральным банком (Нурмуратов М.Б.) **в трехмесячный срок** внести в Кабинет Министров на утверждение Положение о порядке ввоза, вывоза товаров на/с территории свободной таможенной зоны, их использования при ремонте воздушных судов, оформления в соответствующие режимы, осуществления валютных операций для данных товаров и услуг.

10. Согласиться с предложением Министерства транспорта об организации совместно с Французской национальной школой гражданской авиации (ENAC) Школы по подготовке пилотов гражданской авиации (далее – Школа) в составе Ташкентского государственного транспортного университета.

Определить, что:

образовательная деятельность в Школе начинается с 2021/2022 учебного года, а также первоначально на основании совместных образовательных программ (double degree) будет организована подготовка кадров по направлению образования бакалавриата «Летная эксплуатация воздушных судов»;

сумма контракта за обучение студентов в Школе определяется Ташкентским государственным транспортным университетом по согласованию с Французской национальной школой гражданской авиации;

выпускники Школы по окончании обучения получают диплом установленного образца Французской национальной школы гражданской авиации, который будет признан в Республике Узбекистан в качестве документа о высшем образовании.

11. Разрешить АО «Uzbekistan Airports» и аэропортам в его составе:

заключать прямые **импортные контракты** на поставку для собственных нужд специального технологического оборудования, спецтранспорта и информационно-коммуникационных продуктов на основе отбора **наилучших предложений производителей с размещением на специальном информационном портале информации** о заключенных контрактах и **проведением комплексной экспертизы** в ГУП «Центр комплексной экспертизы проектов и импортных контрактов» согласно Закону Республики Узбекистан «О государственных закупках»;

заключать прямые договора с местными и иностранными проектными организациями, имеющими опыт работы на объектах гражданской авиации.

12. Разрешить осуществление со стороны международных аэропортов в составе АО «Uzbekistan Airports» и ГУП «Узаэронавигация маркази» на территории Республики Узбекистан операций, связанных с оказанием услуг (экспортных) иностранным авиакомпаниям, с установлением цен в иностранной валюте, а также без заключения внешнеторговых контрактов и ввода данных о них в Единую электронную информационную систему внешнеторговых операций.

13. Одобрить предложение Государственного налогового комитета (Кудбиев Ш.Д.) и Агентства по управлению государственными активами (Ортиков А.Ж.) о передаче АО «Uzbekistan Airports» для безвозмездного пользования АО «Uzbekistan Airports» и организациями в его составе зданий и сооружений Государственного налогового комитета, расположенных по адресу: г. Ташкент, Яккасарайский район, ул. Бабура, 79.

Государственному налоговому комитету (Кудбиев Ш.Д.) **в двухнедельный срок** обеспечить передачу АО «Uzbekistan Airports» указанных в данном пункте зданий и сооружений без права распоряжения для безвозмездного владения и пользования.

14. Министерству транспорта (Махкамов И.Р.):

совместно с АО «Uzbekistan Airports» (Джураева Р.Ф.), Министерством финансов (Ишметов Т.А.) и Министерством экономического развития и сокращения бедности (Холхужаев С.М.) **в двухмесячный срок** внести в Кабинет Министров Программу развития аэродромных комплексов до 2030 года;

совместно с заинтересованными министерствами и ведомствами **в месячный срок** внести предложения в Кабинет Министров о внесении изменений и дополнений в акты законодательства, вытекающих из настоящего постановления.

15. Возложить на первого заместителя Премьер-министра Республики Узбекистан Раматова А.Ж., министра транспорта Махкамова И.Р. и министра финансов Ишметова Т.А. персональную ответственность за организацию эффективного исполнения настоящего постановления.

Ежемесячное обсуждение хода исполнения настоящего постановления, а также осуществление координации и контроля за деятельностью ведомств, ответственных за его исполнение, возложить на Премьер-министра Республики Узбекистан Арипова А.Н.

Президент
Республики Узбекистан

город Ташкент



Ш. Мирзиёев

Приложение № 1
к постановлению Президента Республики Узбекистан
от 30 апреля 2021 года № ПП–5100

«ДОРОЖНАЯ КАРТА»
по ускорению процессов трансформации в АО «Uzbekistan Airways»

№	Мероприятия	Механизм реализации	Сроки исполнения	Ответственные исполнители
I. Меры по дальнейшему совершенствованию деятельности авиакомпании				
1	Совершенствование деятельности авиакомпании.	<p>1. Подготовка финансовой отчетности авиакомпании за 2019–2020 годы на основе международных стандартов финансовой отчетности.</p> <p>2. Отбор на основе тендера (или конкурса) одной из организаций большой четверки («big four») для проведения финансового аудита авиакомпании.</p> <p>3. Привлечение квалифицированных иностранных специалистов в Наблюдательный совет и исполнительный орган авиакомпании.</p> <p>4. Завершение совместно со Всемирным банком работ по разработке бизнес-плана авиакомпании.</p> <p>5. Получение международных кредитных рейтингов.</p>	<p>Май 2021 года</p> <p>Май 2021 года</p> <p>Август 2021 года</p> <p>Июнь 2021 года</p> <p>Ноябрь 2022 года</p>	АО «Uzbekistan Airways» (Хусанов), Министерство финансов (Насритдинходжаев), Министерство транспорта (Махкамов)

№	Мероприятия	Механизм реализации	Сроки исполнения	Ответственные исполнители
2	Разработка и утверждение новой структуры авиакомпании.	1. Разработка совместно с экспертами Всемирного банка новой, отвечающей международным стандартам исполнительской структуры авиакомпании. 2. Оптимизация рабочих мест в соответствии с разработанной исполнительской структурой.	Июнь 2021 года Август 2021 года	АО «Uzbekistan Airways» (Хусанов)
3	Рассмотрение вопроса о предоставлении разрешения на импорт произведенных за рубежом товаров для сферы авиации, участие которых в государственных закупках временно запрещено и ограничено, а также услуг, оказываемых зарубежными компаниями.	1. Пересмотр наименований импортируемых авиатехнических товаров и кодов ТН ВЭД. 2. Разработка предложений об исключении из перечня запретов, установленных на основе государственных закупок на импорт авиатехнических товаров по коду ТН ВЭД, соответствующему потребительским товарам, с учетом того, что данные авиатехнические товары не производятся в Республике Узбекистан. 3. Внесение по результатам изучения соответствующих изменений в постановление Кабинета Министров от 29 января 2021 года № 41.	Май 2021 года Июнь 2021 года Июль 2021 года	АО «Uzbekistan Airways» (Махкамов), Министерство экономического развития и сокращения бедности (Норкулов), Министерство инвестиций и внешней торговли (Воинов), Государственный таможенный комитет (Азимов)
4	Исключение импортируемых АО «Uzbekistan Airways» авиатехнических товаров,	1. Подготовка проекта постановления о внесении изменений в постановление Кабинета Министров от 30 января 2021 года № 43.	Май 2021 года	АО «Uzbekistan Airways» (Хусанов), Агентство «Узстандарт» (Самтаров)

№	Мероприятия	Механизм реализации	Сроки исполнения	Ответственные исполнители
	имеющих международные сертификаты, из перечня товаров, подлежащих обязательной сертификации и стандартизации в компетентных органах Республики Узбекистан.	2. Согласование проекта постановления с ответственными министерствами и ведомствами. 3. Внесение проекта постановления в Кабинет Министров в установленном порядке.	Июнь 2021 года Июль 2021 года	
II. Мероприятия по сокращению расходов и увеличению доходов авиакомпании				
5	Сокращение расходов авиакомпании.	1. Закрытие убыточных представительств авиакомпании за рубежом. 2. Отмена авиарейсов по нерентабельным направлениям. 3. Расторжение договоров с генеральными агентами по продаже авиабилетов. 4. Снижение размера комиссии агентов по продаже авиабилетов (IATA) за рубежом. 5. Сокращение расходов, связанных с закупкой горюче-смазочных материалов.	Июнь 2021 года Май 2021 года Июнь 2021 года Июнь 2021 года В течение 2021 года	АО «Uzbekistan Airways» (Махкамов)
6	Увеличение доходов авиакомпании.	1. Полное возобновление пассажироперевозок в обе стороны на авиарейсах в Российскую Федерацию. 2. Проведение переговоров о возобновлении паломнических авиарейсов в сезоны «Умра-2021» и «Хадж-2021» и выполнение полетов по заказу Комитета по делам религий.	В течение 2021 года В течение 2021 года	АО «Uzbekistan Airways» (Хусанов), Министерство транспорта (Махкамов), Министерство иностранных дел (Камилов), Министерство занятости

№	Мероприятия	Механизм реализации	Сроки исполнения	Ответственные исполнители
		<p>3. Отмена скидки в размере 20 процентов на стоимость авиабилетов эконом-класса для граждан, выезжающих за рубеж для осуществления временной трудовой деятельности.</p> <p>4. Увеличение объема пассажирских перевозок путем заключения договоров о взаимных пассажирских перевозках (Code Share, Interline) с передовыми зарубежными авиакомпаниями.</p> <p>5. Организация регулярных рейсов по новым маршрутам.</p> <p>6. Увеличение количества чартерных рейсов.</p>	<p>Июнь 2021 года</p> <p>Постоянно</p> <p>В течение 2021 года</p> <p>В течение 2021 года</p>	и трудовых отношений (Хусанов), Комитет по делам религий (Тошбоев)
7	Совершенствование системы ведения расчета импортных контрактов.	<p>1. Подготовка проекта постановления о внесении изменений в постановление Кабинета Министров от 14 мая 2020 года № 283.</p> <p>2. Согласование проекта постановления с ответственными министерствами и ведомствами.</p> <p>3. Внесение проекта постановления в Кабинет Министров в установленном порядке.</p>	<p>Июнь 2021 года</p> <p>Июль 2021 года</p> <p>Август 2021 года</p>	АО «Uzbekistan Airways» (Хусанов), Государственный налоговый комитет (Кудбиев), Центральный банк (Нурмуратов)
III. Оптимизация парка воздушных судов авиакомпании				

№	Мероприятия	Механизм реализации	Сроки исполнения	Ответственные исполнители
8	Унификация парка воздушных судов АО «Uzbekistan Airways».	1. Приемка нового 6-го самолета Боинг-787. 2. Возврат самолетов Боинг-757-200 (три) лизингодателю. 3. Реализация самолетов Боинг-767 (два) и Боинг-757 (два). 4. Взятие в аренду самолетов A-321neo LR (два). 5. Взятие в аренду самолетов A-321neo (три).	Май 2021 года Октябрь 2021 года Декабрь 2021 года Декабрь 2021 года В течение 2022 года	АО «Uzbekistan Airways» (Хусанов)
9	Модернизация авиапарка ООО «Uzbekistan Helicopters».	1. Выставление на продажу вертолета Ми-8 в установленном порядке. 2. Приобретение 2 вертолетов Airbus «H125». 3. Приобретение 2 вертолетов Airbus «H130».	Май 2021 года Июнь 2021 года Ноябрь 2021 года	АО «Uzbekistan Airways» (Хусанов), ООО «Uzbekistan Helicopters» (Сафиуллин)
10	Увеличение количества грузовых самолетов до 4 единиц.	1. Проведение переговоров с иностранными компаниями по переоборудованию 2 пассажирских самолетов Боинг-767 в грузовую конфигурацию. 2. Подписание договора с компанией, предоставившей наилучшее коммерческое предложение. 3. Переоборудование самолетов в грузовую конфигурацию.	Май 2021 года Сентябрь 2021 года В течение 2022 года	АО «Uzbekistan Airways» (Хусанов)

№	Мероприятия	Механизм реализации	Сроки исполнения	Ответственные исполнители
IV. Развитие деятельности предприятий, входящих в состав АО «Uzbekistan Airways»				
11	Увеличение объема работ по качественному и оперативному техническому обслуживанию (ТО) и оказанию услуг воздушным судам иностранных авиакомпаний на базе ООО «Uzbekistan airways technics».	<p>1. Создание свободной таможенной зоны на территории ООО «Uzbekistan airways technics».</p> <p>2. Привлечение иностранных авиакомпаний для проведения технического обслуживания воздушных судов.</p> <p>3. Освоение новых видов услуг исходя из спроса на рынке.</p>	<p>Август 2021 года</p> <p>В течение года</p> <p>В течение года</p>	АО «Uzbekistan Airways» (Хусанов), Государственный таможенный комитет (Азимов)
12	Развитие деятельности ООО «Кетринг».	<p>1. Проведение переговоров по налаживанию сотрудничества с передовыми зарубежными кетринговыми компаниями (Do & Co, Dnata, Gate Gourmet и др.).</p> <p>2. Установление сотрудничества с компанией, предоставившей наилучшее коммерческое предложение.</p> <p>3. Организация производства бортового питания в сотрудничестве с иностранной компанией.</p>	<p>Август 2021 года</p> <p>Октябрь 2021 года</p> <p>В течение 2022 года</p>	АО «Uzbekistan Airways» (Хусанов)
V. Цифровизация деятельности авиакомпании				
13	Внедрение коммерческой и производственной системы обслуживания пассажиров (PSS).	<p>1. Подписание контракта с одним из крупнейших мировых провайдеров системы PSS компанией «Amadeus».</p> <p>2. Переучет бизнес-процессов и их адаптирование к новой системе.</p>	<p>Апрель 2021 года</p> <p>Май 2021 года</p>	АО «Uzbekistan Airways» (Хусанов)

№	Мероприятия	Механизм реализации	Сроки исполнения	Ответственные исполнители
		<p>3. Подключение к новой системе регистрации в аэропортах, куда выполняются рейсы, ко всем имеющимся доступным линкам по интерлайн и Code share соглашениям.</p> <p>4. Техническая миграция из устаревшего PSS.</p> <p>5. Ввод в эксплуатацию новой системы.</p>	<p>Октябрь 2021 года</p> <p>Ноябрь 2021 года</p> <p>Декабрь 2021 года</p>	
14	Сокращение видов деятельности, не относящихся к основной деятельности АО «Uzbekistan Airways».	<p>1. Внесение предложения в Агентство по управлению государственными активами о передаче АО «Uzbekistan Airports» 23,3 процентной доли АО «Uzbekistan Airways» в ООО «Central Asia Megastar» (Duty Free), осуществляющего продажу товаров беспошлинной торговли пассажирам на территории аэропорта.</p> <p>2. Оформление и передача доли АО «Uzbekistan Airways» в ООО «Central Asia Megastar» АО «Uzbekistan Airports» в установленном порядке.</p>	<p>Май 2021 года</p> <p>Июнь 2021 года</p>	<p>АО «Uzbekistan Airways» (Махкамов),</p> <p>АО «Uzbekistan Airports» (Джураева),</p> <p>Министерство финансов (Насриддинходжаев)</p>
15	Внедрение программы системного управления работой с клиентами.	1. Проведение переговоров с передовыми зарубежными IT-компаниями по вопросу программного обеспечения CRM (Customer Relationship Management).	Декабрь 2021 года	АО «Uzbekistan Airways» (Хусанов)

№	Мероприятия	Механизм реализации	Сроки исполнения	Ответственные исполнители
		2. Подписание контракта с компанией, предоставившей наилучшее коммерческое предложение. 3. Внедрение новой программы.		
16	Внедрение новой системы учета и управления доходами авиакомпании.	1. Привлечение компании «Amadeus» в процесс внедрения программы Revenue Accounting. 2. Внедрение новой программы.	Июнь 2021 года Январь 2022 года	АО «Uzbekistan Airways» (Хусанов)
17	Внедрение новой программной системы ERP (Enterprise Resource Planning) по учету, планированию и управлению всеми ресурсами авиакомпании.	1. Проведение переговоров с передовыми зарубежными IT-компаниями по вопросу необходимого программного обеспечения. 2. Подписание контракта с компанией, предоставившей наилучшее коммерческое предложение. 3. Внедрение новой программы.	Май 2021 года Август 2021 года В течение 2022 года	АО «Uzbekistan Airways» (Хусанов)
VI. Повышение эффективности деятельности авиакомпании и создание удобств для пассажиров				
18	Повышение мобильности населения и увеличение объема пассажирских перевозок.	1. Организация деятельности АО «Uzbekistan Airways» на основе «гибридной» бизнес-модели (full service carrier + LCC). 2. Полное переоснащение самолетов А-320 (четыре) в эконом-класс (full econom).	Июнь 2021 года Ноябрь 2021 года	АО «Uzbekistan Airways» (Хусанов), Агентство «Узавиация» (Ульжаев)

№	Мероприятия	Механизм реализации	Сроки исполнения	Ответственные исполнители
		3. Создание авиакомпании «Loukost» в составе АО «Uzbekistan Airways». 4. Оформление соответствующих документов для выполнения полетов.	Январь 2022 года Январь 2022 года	
19	Упрощение порядка таможенного оформления ручной клади и багажа пассажиров.	1. Инвентаризация и доработка действующих нормативных документов. 2. Подготовка проекта соответствующего документа о внесении изменений и дополнений в нормативные документы. 3. Согласование проекта документа с ответственными министерствами и ведомствами с внесением его на утверждение.	Июнь 2021 года Август 2021 года Сентябрь 2021 года	АО «Uzbekistan Airways» (Хусанов), Министерство транспорта (Махкамов), Государственный таможенный комитет (Азимов), АО «Uzbekistan Airports» (Джураева)
VII. Подготовка и повышение квалификации кадров				
20	Подготовка персонала, не задействованного в выполнении полетов.	1. Направление работников на учебные курсы Международной организации гражданской авиации (ИКАО) и Международной ассоциации воздушного транспорта (ИАТА). 2. Поэтапная организация на базе Учебно-тренировочного центра курсов подготовки персонала, не задействованного в выполнении полетов.	2021–2022 годы В течение 2021 года	АО «Uzbekistan Airways» (Хусанов), Министерство транспорта (Махкамов)
21	Налаживание подготовки пилотов гражданской авиации в структуре Ташкентского	1. Открытие в Ташкентском государственном транспорте университете направления образования «Летная	Июнь 2021 года	Транспортный университет (Абдурахмонов),

№	Мероприятия	Механизм реализации	Сроки исполнения	Ответственные исполнители
	государственного транспортного университета совместно с Французской Национальной школой гражданской авиации.	<p>эксплуатация воздушных судов» для подготовки пилотов гражданской авиации и включение его в Классификатор.</p> <p>2. Разработка нормативных документов по данному направлению образования и их утверждение в установленном порядке.</p> <p>3. Согласование с Французской Национальной школой гражданской авиации размера оплаты контракта за обучение студентов.</p> <p>4. Обучение пилотов гражданской авиации на основе совместных программ образования (double degree) начиная с 2021/2022 учебного года.</p>	<p>Июль 2021 года</p> <p>Июнь 2021 года</p> <p>Сентябрь 2021 года</p>	Министерство транспорта (Махкамов)

Приложение № 2
к постановлению Президента Республики Узбекистан
от 30 апреля 2021 года № ПП–5100

«ДОРОЖНАЯ КАРТА»
по ускорению процессов трансформации в АО «Uzbekistan Airports»

№	Мероприятия	Механизм реализации	Сроки исполнения	Ответственные исполнители
I. Формирование управления сети аэропортов Узбекистана на основе новой системы				
1.	Передача АО «Uzbekistan Airports» функции Управляющей компании.	1. Внесение изменений в уставы АО «Uzbekistan Airports» и международных аэропортов, входящих в его структуру. 2. Внесение изменений в структуры, штатные расписания и оптимизация штатной численности АО «Uzbekistan Airports» и каждого его структурного подразделения. 3. Выплата заработной платы работникам на основе новой системы стимулирования.	Июль 2021 года Июнь 2021 года Июнь 2021 года	Министерство финансов (Ишметов), АО «Uzbekistan Airports» (Джураева)
2.	Выведение из уставного капитала каждого общества с ограниченной ответственностью, находящегося в составе АО «Uzbekistan Airports», неприватизируемых движимого и недвижимого имущества.	1. Проведение инвентаризации имущества каждого общества с ограниченной ответственностью. 2. Передача Агентству по управлению государственными активами и выведение на забалансовый счет (001) неприватизируемого имущества в каждом обществе с ограниченной ответственностью. 3. Подписание с Агентством по управлению	Июль 2021 года Сентябрь 2021 года	Министерство финансов (Ишметов), Агентство по управлению государственными активами (Артиков), АО «Uzbekistan

№	Мероприятия	Механизм реализации	Сроки исполнения	Ответственные исполнители
		государственными активами договора о безвозмездном использовании неприватизируемого имущества аэропортов на срок 49 лет без права распоряжения. 4. Разработка Программы развития аэродромных комплексов до 2030 года. 5. Проведение инвентаризации активов АО «Uzbekistan Airports» и его структурных подразделений после выведения из уставных капиталов неприватизируемого имущества.	Октябрь 2021 года Июль 2021 года Сентябрь 2021 года	Airports» (Джураева)
II. Меры, направленные на уменьшение операционных расходов				
3.	Оптимизация структуры себестоимости ставок сборов и тарифов.	1. Проведение анализа системы формирования расходов каждого основного и дополнительного платежа с пересмотром методов расчета заработной платы, социальных налогов, текущих и дополнительных расходов аэропортов. 2. Разработка и внедрение внутренних нормативных актов в целях формирования и расчета операционных расходов по новому методу. 3. Проведение анализа системы формирования амортизационных отчислений, налогов на имущество и землю. 4. Внедрение новых внутренних нормативных актов, регулирующих	Июль 2021 года Август 2021 года Июль 2021 года Август 2021 года	Министерство финансов (Ишметов), АО «Uzbekistan Airports» (Джураева)

№	Мероприятия	Механизм реализации	Сроки исполнения	Ответственные исполнители
		исчисление налогов и расчет амортизационных отчислений. 5. Внесение изменений в национальное законодательство в целях формирования операционных расходов по новому методу, а также исчисления налогов и расчета амортизационных отчислений.	Сентябрь 2021 года	
4.	Перезаключение и оптимизация условий всех договоров, предусматривающих расходование средств, а также отказ от услуг посредников.	1. Проведение аудита всех текущих и иных расходов во всех договорах. 2. Проведение по итогам аудита переговоров с имеющимися контрагентами или поиск новых контрагентов. 3. Пересмотр себестоимости авиационного керосина, производимого ООО «Бухарский нефтеперерабатывающий завод» и обеспечение уровня рентабельности, не превышающего 5 процентов стоимости его реализации на внутреннем рынке.	Июнь 2021 года Сентябрь 2021 года Июнь 2021 года	АО «Uzbekistan Airports» (Джураева) Министерство энергетики (Султанов), Антимонопольный комитет (Шарахметов)
5.	Увеличение фонда оплаты труда за счет отказа от существующей системы различных социальных выплат с переходом на новый метод оплаты труда, основанный на системе KPI.	1. Пересмотр числа работников. 2. Конкретное разделение АО «Uzbekistan Airports» функций Управляющей компании и аэропортов. При этом определить задачи Управляющей компании – развитие аэропортов, аэропортов – осуществление операционной деятельности.	Сентябрь 2021 года Сентябрь 2021 года	АО «Uzbekistan Airports» (Джураева)

№	Мероприятия	Механизм реализации	Сроки исполнения	Ответственные исполнители
6.	Разработка единого бюджета и плана закупок на период до конца 2021 года по 11 аэропортам.	1. Составление плана закупок по всем аэропортам. 2. Составление плана бюджета по всем аэропортам, состоящего из текущих и иных расходов.	Июль 2021 года Июль 2021 года	АО «Uzbekistan Airports» (Джураева)
III. Внедрение информационно-коммуникационных технологий в операционную деятельность и управление сетью				
7.	Внедрение во всех аэропортах системы «Airport Operation Data Base» (AODB), включающей 13 программ, направленной на получение первичной производственной информации в режиме онлайн и оптимизацию управления ресурсами.	1. Разработка технических условий в целях приобретения и внедрения данной системы. 2. Проведение анализа условий зарубежных компаний-поставщиков системы. 3. Проведение отбора наиболее оптимальных предложений и подписание соответствующего Меморандума о взаимопонимании в целях приобретения, установки и запуска системы.	Июль 2021 года Июль 2021 года Сентябрь 2021 года	АО «Uzbekistan Airports» (Джураева)
8.	Внедрение программы «1С Управляющий холдинг», а также новой системы отчетности с подключением к ней всех 11 аэропортов.	1. Разработка технических условий в целях приобретения и внедрения системы. 2. Проведение анализа условий зарубежных компаний-поставщиков системы. 3. Проведение отбора наиболее оптимальных предложений и подписание соответствующего Меморандума о взаимопонимании в целях приобретения, установки и запуска системы. 4. Внедрение Национальной системы ведения бухгалтерского учета, а также системы ведения отчетности,	Июль 2021 года Сентябрь 2021 года Октябрь 2021 года Сентябрь 2021 года	АО «Uzbekistan Airports» (Джураева)

№	Мероприятия	Механизм реализации	Сроки исполнения	Ответственные исполнители
		соответствующей международной финансовой системе отчетности. 5. Формирование ведения управленческой отчетности.	Декабрь 2021 года	
9.	Внедрение в АО «Uzbekistan Airports» и 11 аэропортах и интеграция с государственными электронными системами Узбекистана Программы электронного документооборота «Директум».	1. Разработка технических условий в целях приобретения и внедрения системы. 2. Проведение анализа условий зарубежных компаний-поставщиков системы. 3. Проведение отбора наиболее оптимальных предложений и подписание соответствующего Меморандума о взаимопонимании в целях приобретения, установки и запуска системы.	Июнь 2021 года Июль 2021 года Август 2021 года	АО «Uzbekistan Airports» (Джураева)
V. Меры, направленные на увеличение доходов				
10.	Уменьшение основных сборов аэропортов в целях привлечения зарубежных авиакомпаний.	1. По рейсам, выполняемым в рамках программы «паломнический туризм», – до 50 процентов. 2. Сборов и платежей по основным видам услуг – до 27 процентов. 3. Сборов и платежей по основным видам услуг – дополнительно до 30 процентов. 4. Перезаключение в соответствии со стандартами IATA договоров, направленных на наземное обслуживание зарубежных воздушных судов в аэропортах республики.	Июнь 2021 года Июнь 2021 года Декабрь 2021 года Декабрь 2021 года	АО «Uzbekistan Airports» (Джураева)

№	Мероприятия	Механизм реализации	Сроки исполнения	Ответственные исполнители
11.	Сокращение с 1,5 часа до 40 минут времени обслуживания воздушных судов (Minimum Connecting Time).	1. Создание в структуре АО «Uzbekistan Airports» дочерней хендлинговой компании («Uzbekistan Airports Handling»).	Октябрь 2021 года	АО «Uzbekistan Airports» (Джураева)
		2. Создание Единого информационного центра аэропортов страны (call-center).	Октябрь 2021 года	
		3. Создание в структуре АО «Uzbekistan Airports» дочерней компании по развитию грузовых перевозок «Uzbekistan Airports Cargo».	Октябрь 2021 года	
VI. Стратегия развития инфраструктуры аэропортов до 2030 года				
12.	Разработка совместно с компанией «ARC» (Германия) Стратегии развития аэропортов до 2030 года.	1. Обоснование объемов инвестиций и финансовых источников по всем 11 аэропортам.	Октябрь 2021 года	АО «Uzbekistan Airports» (Джураева)
		2. Привлечение льготных кредитных средств АО «Национальный банк Узбекистана».	Июль 2021 года	
		3. Подписание с ООО «Air Marakanda» концессионных договоров по эксплуатации аэровокзала и привокзального комплекса аэропорта «Самарканд» на основе государственного-частного партнерства.	Август 2021 года	
VII. Реализация инфраструктурных проектов				
13.	В аэропорту «Самарканд».	Строительство и сдача в эксплуатацию нового аэродромного комплекса аэропорта «Самарканд».	Октябрь 2021 года	АО «Uzbekistan Airports» (Джураева)

№	Мероприятия	Механизм реализации	Сроки исполнения	Ответственные исполнители
14.	В аэропорту «Термез».	1. Завершение работ по строительству взлетно-посадочной полосы. 2. Замена труб сливной станции топливозаправочного комплекса; 3. Строительство грузового терминала.	2021–2022 годы	АО «Uzbekistan Airports» (Джураева)
15.	В аэропорту «Бухара».	1. Реконструкция терминала для прилета. 2. Расширение перрона ВИП-стоянки.	2021–2022 годы	АО «Uzbekistan Airports» (Джураева)
16.	В аэропорту «Навои».	1. Ввод в эксплуатацию нового топливозаправочного комплекса. 2. Привлечение зарубежной грузовой авиакомпании (оператора).	2021 год 2021 год	АО «Uzbekistan Airports» (Джураева)
17.	В аэропорту «Карши».	1. Замена труб сливной станции топливозаправочного комплекса. 2. Реконструкция аэровокзального комплекса.	2021 год 2021 год	АО «Uzbekistan Airports» (Джураева)
18.	В аэропорту «Андижан».	1. Реконструкция аэродромного комплекса. 2. Обновление осветительного сигнального оборудования.	2022 год 2021 год	АО «Uzbekistan Airports» (Джураева)
19.	В аэропорту «Фергана».	1. Реконструкция взлетно-посадочной полосы (на балансе Минобороны). 2. Обновление осветительного сигнального оборудования.	2021–2022 годы	АО «Uzbekistan Airports» (Джураева)
20.	В аэропорту «Ургенч».	1. Реконструкция взлетно-посадочной полосы и части перрона.	2021 год	АО «Uzbekistan Airports» (Джураева)

№	Мероприятия	Механизм реализации	Сроки исполнения	Ответственные исполнители
		2. Использование кетринга на основе государственного-частного партнерства.	2021 год	
21.	В аэропорту «Нукус».	Строительство административных зданий для 5 аэродромных служб.	2021 год	АО «Uzbekistan Airports» (Джураева)
22.	Модернизация автоспецтехники и технологического оборудования всех аэропортов.	1. Проведение инвентаризация состояния, имеющегося парка автоспецтехники. 2. Разработка технического задания для приобретения и начала эксплуатации. 3. Проведение переговоров с поставщиками.	2021–2025 годы	АО «Uzbekistan Airports» (Джураева)
VII. Реализация приоритетных проектов по аэропорту «Ташкент»				
23.	Реконструкция здания международного терминала аэропорта и привокзальной площади с учетом увеличения пропускной способности в час пик до 1 200 пассажиров.	1. Разработка, экспертиза и утверждение проектно-сметной документации. 2. Определение строительно-подрядных организаций, заключение договоров с заводами-производителями или их официальными дилерами (дистрибьюторами) на основе отбора наилучших предложений с проведением экспертизы в уполномоченных органах. 3. Проведение строительно-монтажных и пусконаладочных работ. 4. Сдача в эксплуатацию.	I этап – август 2021 года, II этап – май 2022 года	АО «Uzbekistan Airports» (Джураева)
24.	Строительство грузового терминала площадью 7 500	1. Разработка, экспертиза и утверждение проектно-сметной документации.	Декабрь 2021 года	АО «Uzbekistan Airports»

№	Мероприятия	Механизм реализации	Сроки исполнения	Ответственные исполнители
	квадратных метров, капитальный ремонт искусственной взлетно-посадочной полосы (ИВПП-1), рулежных дорожек наземного управления самолетом и перрона аэропорта.	<p>2. Определение строительно-подрядных организаций, заключение договоров с заводами-производителями или их официальными дилерами (дистрибьюторами) на основе отбора наилучших предложений с проведением экспертизы в уполномоченных органах.</p> <p>3. Проведение строительно-монтажных и пусконаладочных работ.</p> <p>4. Сдача в эксплуатацию.</p>		(Джураева)
25.	Строительство административного здания для военизированных структур, казармы для службы охраны, а также ситуационного центра аэропорта.	<p>1. Разработка, экспертиза и утверждение проектно-сметной документации.</p> <p>2. Определение строительно-подрядных организаций, заключение договоров с заводами-производителями или их официальными дилерами (дистрибьюторами) на основе отбора наилучших предложений с проведением экспертизы в уполномоченных органах.</p> <p>3. Проведение строительно-монтажных и пусконаладочных работ.</p> <p>4. Сдача в эксплуатацию.</p>	Апрель 2022 года	АО «Uzbekistan Airports» (Джураева)
26.	Увеличение штатной численности Службы досмотра по обеспечению авиационной безопасности СГБ Республики Узбекистан, Дивизиона	<p>1. Разработка и внесение предложения в Совет безопасности.</p> <p>2. Изучение текущего состояния дел для определения изменения необходимого числа сотрудников.</p>	2021–2022 годы	Совет безопасности при Президенте Республики Узбекистан,

№	Мероприятия	Механизм реализации	Сроки исполнения	Ответственные исполнители
	пограничного контроля КОГГ СГБ Республики Узбекистан и СТК «Ташкент-Аэро» ГТК Республики Узбекистан, принимая во внимание увеличение пропускной способности аэровокзального комплекса аэропорта.	3. Подготовка окончательного предложения для внесения на утверждение.		Служба государственной безопасности (Азизов), Государственный таможенный комитет (Азимов)
27.	Увеличение доходов аэропорта, поступающих от неавиационных услуг.	1. Расширение коммерческой площади зала ожидания международного терминала. 2. Пересмотр всех договоров с арендаторами коммерческих площадей. 3. Приглашение мировых сетевых компаний. 4. Передача с баланса хокимията города Ташкента на баланс аэропорта земельных участков на привокзальных площадях международного терминала «Ташкент-2» и терминала местных авиалиний «Ташкент-3» общей площадью 7,13 гектара.	I этап – август 2021 года II этап – май 2022 года Июнь 2021 года	АО «Uzbekistan Airports» (Джураева) Хокимият города Ташкента (Артикходжаев)

Приложение № 3
к постановлению Президента Республики Узбекистан
от 30 апреля 2021 года № ПП-5100

ПЕРЕЧЕНЬ
воздушных судов и тренажеров
АО «Uzbekistan Airways», предлагаемых для реализации

№	Тип воздушного судна	Бортовой номер	Год производства
1.	Боинг 757	UK75701	1999 г.
2.	Боинг 757	UK75702	1999 г.
3.	Боинг 767	UK67007	2003 г.
4.	Боинг 767	UK67008	2004 г.
5.	Боинг 767	UK67000	2008 г.
6.	Ил-76 ТД	UK-76821	1982 г.
7.	Ил-76 ТД	UK-76793	1989 г.
8.	Ил-76 ТД	UK-76794	1989 г.
9.	Ил-76 ТД	UK-76427	1991 г.
10.	Ил-76 ТД	UK-76831	1992 г.
11.	Ил-114-100	UK-91102	1999 г.
12.	Ил-114-100	UK-91105	2008 г.
13.	Ил-114-100	UK-91104	2009 г.
14.	Ил-114-100	UK-91106	2009 г.
15.	Ил-114-100	UK-91107	2010 г.
16.	Ил-114-100	UK-91108	2011 г.
17.	Ил-114-100	UK-91109	2013 г.
18.	Тренажер воздушного судна Ил-114-100	0001	2010 г.

Примечание: если до 1 июля 2022 года самолеты Ил-76 не будут реализованы, то будут сняты с учета и утилизированы в установленном порядке.

